AIFO ACADEMY

ASSOCIAZIONE ITALIANA FAMILY OFFICE

WORKSHOP

Family Governance Assessment

Comprendere e diagnosticare prima di raccomandare strumenti, strutture o regole

DATA	ORARIO	SEDE
Mercoledì 18 novembre	**dalle ore 16.00 alle ore 19.00**	**AIFO, via Camperio 9 Milano (2° piano)**

PURPOSE

Molte famiglie dispongono già di una governance: strutture, regole, organi.
Nei momenti di discontinuità, questi assetti formali non sempre restituiscono la realtà di come si decide, di dove risiede davvero l'autorità e di come funzionano le relazioni. Il rischio è che la governance esista sulla carta, ma non sostenga la famiglia quando ce n'è più bisogno.

Il workshop aiuta a individuare gli elementi che devono operare in coerenza tra loro, perché la governance sostenga la proprietà, le relazioni e le decisioni, a protezione del patrimonio familiare e a sostegno della sua continuità

INTRODUZIONE

Dalla Corporate Governance alla Family Governance

La cornice iniziale: passare dal "come si governa" a "che cosa si governa"

LE LENTI DIAGNOSTICHE

1 **Che cosa stiamo realmente cercando di mantenere insieme?**

→ Dimensione del significato: shared direction, patrimonio intangibile, continuità

2 **Chi detiene realmente l'autorità — e chi la riconosce?**

→ Dimensione delle relazioni: fiducia, legittimità, ruoli, decision rights

3 **Le strutture di governance servono realmente la famiglia?**

→ Dimensione degli strumenti: missing, empty, overloaded, outdated, misaligned governance

4 **Stiamo sviluppando owner responsabili o semplicemente futuri beneficiari?**

→ Dimensione delle persone: ownership competence, engagement, stewardship

5 **La governance di oggi è pronta per la famiglia di domani?**

→ Dimensione del tempo: leadership, transizione, renewal

6 **La Governance Lab – Case study**

→ Applicazione delle lenti diagnostiche a un caso concreto: distinguere fatti, percezioni e ipotesi, individuare le informazioni mancanti e formulare le domande prima di raccomandare una soluzione

CONCLUSIONE

Call to action

Verso l'applicazione pratica: Dalla diagnosi alle scelte di Governance

AIFO FINAL REMARKS

A seguire networking cocktail

FACULTY

Myriam Nassar

Advisor, family governance e continuità generazionale



Board Member, impresa familiare manifatturiera

Advanced Certificate in Family Business Advising, FFI

Sei Paesi · cinque lingue

Myriamnassar.com

Myriam Nassar affianca famiglie imprenditoriali e proprietarie nei momenti cruciali di transizione, aiutandole a prendere decisioni più chiare e consapevoli su governance, proprietà, leadership e continuità.

Con oltre vent'anni di esperienza internazionale tra Europa e Medio Oriente, il suo percorso spazia dalla strategia all'M&A, dalla due diligence allo sviluppo internazionale e all'imprenditorialità.

Come membro della seconda generazione e componente del Consiglio di Amministrazione di un'impresa familiare manifatturiera, unisce l'esperienza professionale a una conoscenza diretta delle dinamiche tra famiglia, proprietà e impresa.

Ha conseguito l'Advanced Certificate in Family Business Advising (ACFBA) presso il Family Firm Institute, ha frequentato Leading Family Business presso IMD e approfondisce il pensiero sistemico familiare attraverso il Bowen Center for the Study of the Family.

Attraverso MNA Advisory, lavora con famiglie su governance assessment, continuità, transizioni proprietarie e family retreat.

La frequenza al Workshop consente l'ottenimento di 6 crediti formativi per Qualified Family Officer e Family Lead Advisor

Il costo di partecipazione è pari a euro 240,00 + IVA, ridotto a euro 192,00 + IVA per gli Associati AIFO (sconto 20%).

ISCRIZIONE

Posti limitati · partecipazione su conferma

segreteria@familyofficer.it